

佛山市南海区狮山美景污水处理有限公司

美景公司（2024）9 号

关于印发《佛山市南海区狮山美景污水处理有限公司工程建设管理工作组议事规则（2024 年修订）》的通知

公司各部门：

现将《佛山市南海区狮山美景污水处理有限公司工程建设管理工作组议事规则（2024 年修订）》印发给你们，请各部门认真贯彻落实。

佛山市南海区狮山美景污水处理有限公司

2024 年 5 月 16 日

佛山市南海区狮山美景污水处理有限公司

工程建设管理工作组议事规则

(2024年修订)

为规范公司工程建设管理工作组的议事程序，明晰工程建设管理工作组会议职责，提高议事效率，特制订本议事规则。

一、工程建设管理工作组架构

组 长：徐斌泉

副组长：陈锦洪、唐杰祥、区仲坚、李兴永

二、议事总体原则

坚持民主集中制，使工程建设管理工作组在议事内容、议事方法、工作程序和决策上做到规范、正确、合理。

招标投标活动应当遵循公开、公平、公正、择优和诚实信用的原则。任何单位或个人不得以行业、专业为理由强行发包或承接工程，不得干预招标投标工作。有关管理部门及其工作人员不得利用职权指定工程承包单位。

使用财政性资金、集体资金或国家融资资金的工程要在规定的范围内确定施工单位。任何单位和个人不得将依法必须进行招标的项目化整为零或者以其他任何方式规避招标。

三、议事内容、程序和办法

(一) 议事内容

1. 研究讨论工程项目招投标问题（包括但不限于新立项、在已有立项下实施的子工程）

（1）满足公开招标标准的建设工程项目及采购项目招投标审核：

建设工程的公开招标按照相关法律法规、镇及上级对招标投标管理的相关规定执行。

（2）未达到公开招标标准的建设工程项目及其他采购项目招投标审核：

根据中华人民共和国国家发展和改革委员会令（第 16 号）《必须招标的工程项目规定》等文件精神执行。

A. 施工单项合同估算价在 400 万元以下（不含 400 万元）的建设工程项目

a、施工单项合同估算价在 50 万元以下（不含 50 万）的建设工程项目，由责任部门邀请不少于三家符合建设工程项目资质的施工单位进行报价，呈公司工程建设管理工作组审议，确定最低报价的中标单位并出具会议纪要。

b、施工单项合同估算价在 50 万元以上 400 万元以下（不含 400 万元）由责任部门委托第三方中介拟定承包单位邀选方案，呈公司工程建设管理工作组审议通过，并出具会议纪要。

B. 重要设备、材料等与工程建设相关的采购，单项合同估算价在 200 万元人民币以下（不含 200 万元）



由责任部门拟定采购方案，呈公司工程建设管理工作组会议审议通过，并出具会议纪要。其中，属于行业主管部门专项资金的采购项目，方案报行业主管部门批准后办理。

C. 服务采购单项合同估算价在 100 万元人民币以下（不含 100 万元）的勘察、设计、监理以及与建设工程相关的其他咨询服务（其中报镇财政办的预、结、决算服务按照财政办相关要求执行）

a、服务单项合同估算价在 5 万元以下（不含 5 万元）由责任部门直接选取符合采购服务资质的单位，呈公司经理审批。

b、服务单项合同估算价在 5 万元以上，30 万元以下（不含 30 万元）的项目，由责任部门根据邀请不少于三家符合采购服务资质的单位进行报价，呈公司工程建设管理工作组会议审议采用最低价服务单位，出具会议纪要执行。

c、服务单项合同估算价在 30 万元以上，100 万元以下（不含 100 万元）的项目，由责任部门拟定服务方案，呈公司工程建设管理工作组会议审议通过后根据方案出具会议纪要执行。

d、如有其他不能进行比价（邀标）或者不需比价（邀标）的服务（金额超过 5 万元），由责任部门根据实际情况拟定方案呈公司工程建设管理工作组会议审议，出具会议纪要执行。

2. 研究讨论项目工程变更事项

建设工程项目在合同履行过程中由于不可预见原因需要改原使用功能或投资规模、改变原设计或施工方案、增减工程量(工作量)、增减设备或原材料、提高或降低建设标准、增减建附属工程等的,按照《佛山市南海区狮山镇党政综合办公室关调整狮山镇公共资源交易管理委员会及专责组成员和职责的知》(狮府办函(2024)16号)及《佛山市南海区人民政府办、室关于印发佛山市南海区政府投资项目建设工程变更管理办法(2024年修订)的通知》(南府办函(2024)15号)的相关规定办理项目变更手续。

(二) 程序和办法

1. 会议组成人员: 公司工程建设管理工作组全体人员, 根据实际需要, 经公司经理同意可安排相关人员列席会议。
2. 会议由工程建设管理工作组组长召集和主持, 因特殊情况组长不能出席会议时, 可委托副组长召集和主持。
3. 实到会人数超过应到会人数的三分之二以上方可召开会议。
4. 会议因工作需要可随时召开。
5. 会议充分发扬民主, 会议审议事项需作出表决时, 实行少数服从多数的原则, 赞成人数超过实到会人数五分之四以上方可作出决定。允许个人保留意见, 但会议上作出的决定或决议要坚持贯彻执行, 防止出现议而不决, 决而不行的现象。
6. 需要提请会议研究、审议的事项, 在开会前2天, 提



请部门把有关资料的书面及电子版提交给综合管理部。

7. 过会事项需征求其他部门意见的，由提请部门安排专人填写《工作联系单》连同有关资料发送给各分管公司副经理、部门负责人征求意见或建议，达成一致后，提请会议集体决策。

8. 凡需提请工程建设管理工作组审议的事项，由提请部门在开会前编写好会议纪要，会议讨论事项形成会议决定后，由提请部门记录员及时对会议纪要进行修改并打印。

9. 会议议事的办理流程：工作联系单（若需要）→填写过会事项清单→公司副经理审核→提交综合及安全部汇总→将过会资料发送给工作组成员→提请召开会议→组长同意召开→综合及安全部发出会议通知→提请部门记录员记录会议内容并负责整理会议纪要→涉及议事事项的公司副经理审核→参会人员签名→会议纪要成文下发并存档。

四、本议事规则由工程建设管理工作组负责解释。

五、本议事规则从颁布之日起实施，此前关于建设工程建设管理工作组的工作规程通知与本议事规则不一致的，以本议事规则规定为准。

佛山市南海区狮山美景污水处理有限公司

2024 年 5 月 16 日