

# 第十五届全国运动会广州市越秀山体育中心体育场 维修改造项目

## 施工监督管理要求

广州市重点公共建设项目管理中心

2023年10月25日

# 第十五届全国运动会广州市越秀山体育中心体育场维修改造项目 施工监理管理要点策划

## 一、工程概况

第十五届全运会越秀山体育中心体育场维修改造项目位于广州市越秀区应元路 34 号，总用地面积 39900 平方米，总建筑面积为 12165.45 平方米。本项目拟对广州越秀山体育中心体育场进行全面的升级改造，以满足第十五届全运会的需要，主要的改造内容包括拆除、提升改造等部分，项目总投资估算费用为 4926 万元, 工程建安估算费为 4283 万元。

## 二、施工监理内容、工期及质量目标、职业健康安全管理目标、环境管理目标

（一）本项目施工监理贯穿项目整体建设周期，包括施工准备阶段、施工阶段、工程收尾阶段（包括但不限于竣工验收、整改、工程移交、工程结算等）及工程质量保修阶段的质量控制、职业健康安全及环境监督管理、投资控制、进度控制、合同管理、信息管理、组织协调、工程创优、设备监造以及协调建设单位和工程建设有关各方的工作关系等。此外，监理人还须按委托人的要求提前进场参与开工前期的准备和筹划工作，编制项目第三方检（监）测规划方案，协助委托人制定工程管理办法、各参建方职责及有关事务性工作等。具体以实际实施的监理范围为准。

前期阶段监理工作：负责协助配合建设方进行项目建设前期准备（包括施工前期临时准备工作）、勘察设计协调、协助前期报批报建手续办理、施工招标配合以及征地拆迁情况跟进、各类地下及毗邻区域内的地下管线资料及气象和水文观测资料跟进、相邻建筑物和构筑物（高压线等）有关资料跟进、地下工程有关资料跟进等。

### （二）工期目标

工期目标：从监理人收到中选通知书或参加由委托人组织的第一次进场动员会之日起算，至本项目工程保修期结束且本合同工程结算金额经有权审核部门审定之日止。

（三）质量目标、职业健康安全管理目标、环境管理目标策划建议

1、质量目标：一次竣工验收合格，确保项目满足承办第十五届全运会赛事需求。

2、职业健康安全管理目标：杜绝发生一般事故等级及以上的伤亡事故且工伤责任事故死亡人数为零。

3、环境管理目标：严格执行《广州市重点公共建设项目管理办公室建设项目环境管理规定》、《广州市重点公共建设项目管理办公室建设项目环境管理文明施工标准》、《广州市住房和城乡建设委员会关于印发建设工程扬尘防治“6个100%”管理标准细化措施的通知》（穗建质〔2018〕1394号）、《广州市城乡建设委员会关于印发广州市加强建筑工地环保管理工作方案的通知》（穗建质〔2014〕754号）、《广州市建设工程绿色施工围蔽指导图集（V1.0 试行版）》、《广州市提升建设工程安全文明施工管理水平的工作指引》（穗建质〔2017〕815号）和市现行管理规定等文件的要求，加强建筑工地文明施工管理，控制施工扬尘、噪声污染，推进生态文明建设；确保噪声污染、扬尘污染等环境污染问题零投诉。

4、投资控制目标：所监理项目的结算的建安工程费不超过本项目概算批复中对应的建安工程费。

### 三、监理管理工作总体要求

本项目为场馆改造工程，功能复杂，精细化管理要求高，项目监理工作为从前期设计阶段开始的全过程监理工作，按照监理合同、规范规则、及委托人要求组建由公司分管领导牵头的强有力监理团队，全面负责现场的“三控三管一协调”工作，其工作范围和工作要求如下：

1、负责本项目立项（含可研）范围内所有工程内容【含前期工程（如前期建（构）筑物拆除、绿化及管线设施迁移、临时用水、临时用电、超前钻（如有）工程旁站监理、勘察旁站监理等】及各专业工程的施工监理：包括但不限于**勘察阶段、设计阶段、施工准备阶段、施工阶段、工程收尾阶段**（包括竣工验收、整改、工程移交及工程结算）及**工程质量保修期阶段**的质量控制，安全生产监督管

理、投资控制、进度控制、合同管理、信息收集管理、组织协调、工程创优（如有）等全过程监理工作。此外，监理人还须按委托人的要求提前进场参与开工前期的准备和筹划工作，协助委托人制定工程管理办法、各参建方职责及有关事务性工作等，具体以实际实施的监理范围为准。

2、监理人应负责本项目工程竣工结算审核工作，收集和整理工程结算资料，并在收到承包人报送的结算文件后 30 日内向委托人出具结算审核报告，配合有权审核部门开展结算定审工作。

3、监理人应对本项目涉及的所有检测（监测）事项进行梳理、分类合并，并于委托人下发施工图纸 30 天内编制本项目相关具体检测（监测）项目清单及费用估算的工作方案，报委托人审核。

4、配合建设单位开展前期临水、临电、道路开口等的报批报建工作，为工程的顺利开工提供保障条件。

5、监理单位应积极确保安全生产、文明施工措施的具体内容和标准按相应管理要求贯彻落实到位，加大安全文明施工管理力度。实现本项目职业安全、健康与环境及文明施工的目标。

#### **四、监理管理人员要求**

##### **（一）监理管理人员架构要求**

1、监理单位应在项目开工前按要求组建项目管理架构，并将项目管理架构正式发函报市重点项目管理中心，项目管理部负责核实人员是否符合合同、管理要求文件的要求以及人员的实际到位情况。

2、项目管理架构组成人员应符合监理管理、合同的要求，如因特殊情况部分申报人员不能到位应向市重点项目管理中心书面提出人员更换申请，得到批准并按合同要求办理相应变更手续后方可进行人员更换；人员的更换应在施工准备阶段完成，经备案后的项目管理架构人员不允许随便变更。

##### **（二）主要管理人员到岗及考勤管理要求**

监理部总监理工程师（总监代表）、专业监理工程师、监理员等均纳入现场被考勤范围，以上人员必须是监理企业函报文件及合同备案时所承诺配置的监理部管理人员，不得挂名虚设，不得随意更换，项目管理部核实管理架构内是否有无岗位证书、无资格证人员。

考勤范围依据合同、招投标文件规定，具体以广州市重点公共建设项目

管理中心现场管理项目部书面指令为准。

项目监理人员组成配备要求表

序号	专业类别		数量	基本要求
一	项目总协调人		1	申报人现任本公司副总经理、总工程师或以上行政职务，并已在本公司任该职满半年或以上的领导担任。
二	总监、总监代表			
2.1	总监理工程师		1	所学专业及职称为建筑工程（或相关专业），具有5年以上监理工作经验，具备建筑工程专业注册监理工程师资格；其余人员具有中级或以上技术职称。（所学专业以毕业证为准）
三	专业人员			
3.1	土建施工管理组	土建监理工程师	1	所学专业及职称为建筑工程（或相关专业），具有5年以上监理工作经验，具备建筑工程专业注册监理工程师资格；其余人员具有中级或以上技术职称。（所学专业以毕业证为准）
3.2	机电施工管理组	机电专业工程师	1	所学专业为机电工程专业（或相关专业），具有5年以上监理工作经验，具有机电安装注册监理工程师资格；其余人员具有中级或以上技术职称。（所学专业以毕业证为准）
3.3	计划合同管理组	计划合同管理工程师	1	所学专业及职称为建筑类（或相关专业），具备中级或以上技术职称，且具有3年以上施工计划工作经验。（所学专业以毕业证为准）
3.4	安全与职业健康组	安全工程师	1	具备中级或以上技术职称，具备安全培训证书或上岗证，且具有5年以上施工安全工作经验。
3.5	合同造价管理组	造价工程师	1	具备注册造价工程师资格，具有3年以上编审造价工作经验。
3.6	资料管理组	图档资料管理员	1	从事图文收发与工程管理专业工作3年或以上，熟悉各种办公软件的使用，满足业主信息化管理要求。
3.7	监理员		5	具有土建、机电类相关专业初级或以上技术职称，且具有2年以上监理工作经验。
四	合计		13	

备注：①以上项目监理组成人员资历证明材料为满足基本要求的相关证明资料，应按《项目监理人员组成配备要求表》中基本要求提供相关学历证复印件、社保证明资料、简历表、职称证、注册证等相关证明资料。

②各岗位人员不得相互兼职。

③投入项目的监理人员驻场要求：项目总协调人、项目总监、安全工程师、造价工程师和资料管理员等人员在工程建设期间要求全程驻场。