



项目业主采购需求书编制建议

类别		建议
1	名称	英德市国有资产经营管理有限责任公司管理咨询服务采购需求书
2	项目业主情况	项目业主名称: 英德市国有资产经营管理有限责任公司 地址: 英德市英城浣阳中路 29 号国资大厦 12 楼 联系电话: 13620585802 联系人: 马欣瑜
3	中介服务名称	管理咨询服务
4	对中介服务机构的资质要求	1. 中介服务机构须在中华人民共和国境内注册的法人或其他组织, 具有独立法人资格, 具有合法经营资格、良好信誉和履约能力。 2. 中介服务机构须具有同类管理咨询服务 (如薪酬绩效体系设计、内控制度建设、企业重组咨询等) 的项目经验。
		项目背景: 为加强业主集团化管理、完善内部治理体系、提升经营管理水平, 拟通过公

5	服务内容和服 务要求	开选取方式选聘专业咨询机构，提供管理咨询服务。本项目服务内容涵盖薪酬与绩效管理咨询、内控制度建设咨询顾问、子企业重组咨询顾问三大板块。 2. 服务内容： （一）薪酬与绩效管理咨询 协助业主构建科学规范的薪酬与绩效管理制度体系，具体包括： 1. 梳理业主现行薪酬分配及绩效考核现状，结合国资监管要求与企业发展战略，提出薪酬与绩效管理体系优化思路； 2. 制定集团本部薪酬管理办法，明确薪酬结构、分配规则及动态调整机制； 3. 编制 2026 年度工资总额预算方案（含下属子公司），建立工资总额与经济效益联动的决定机制； 4. 制定 2026 年度绩效考核方案，适用范围涵盖集团本部各部门及下属子公司企业负责人，明确考核指标体系、评分规则及结果应用方式。 （二）内控制度建设咨询顾问 1. 对业主现行内控制度体系进行全面梳理
---	---------------	--

	与诊断，评估其与法律法规规定、行业规范及企业实际经营场景的匹配程度； 2. 针对关键业务流程（如资金往来、采购管理、资产处置、合同管理等）的控制节点设计提出优化建议； 3. 就内控制度体系的层级架构、制度间的衔接逻辑及后续落地执行提供咨询建议。 （三）子企业重组咨询顾问 就业主下属子企业重组事项提供咨询建议，具体包括： 1. 结合业主战略布局与国资优化配置要求，对重组的目标定位、路径选择及实施方案提供咨询建议； 2. 就重组涉及的主要实施程序，包括内部决策程序、国资审批程序、债权人通知及公告等法定环节，提示各环节的操作要点； 3. 就重组过程中涉及的资产清查与评估、债权债务处理、人员安置安排、税务影响等事项提供咨询建议； 4. 对相关协议文本及手续文件的完备性提出审核意见，协助识别操作过程中的合规风险并给出应对建议。
--	--

6	合同履行地点和方式	1. 服务地点：根据项目需要采取驻点服务与远程服务相结合的方式，具体以合同约定为准。 2. 服务方式：包括但不限于现场调研、资料分析、方案撰写、汇报沟通、培训辅导等。
7	公开选取方式和计价标准	1. 公开选取方式：方案择优选取。 2. 报价方式：报总价。
8	服务时间	项目采购合同自双方盖公章后生效。
9	验收	1. 验收时间：服务完成后验收。 2. 验收程序：经项目业主审核、验收合格后确认。 3. 验收标准：中选机构提交的服务成果须满足本采购需求书所列服务内容和要求，符合国家法律法规、国资监管规定及行业规范要求；成果文件应内容完整、数据准确、逻辑清晰、具有可操作性。 4. 验收不合格的处理方式：验收不合格的，中选机构应在业主要求的期限内进行整改或重新制作，直至验收合格。经整改仍不合格的，业主有权解除合同，并要求中选机构承担相应的违约责任。

10	结算方式	合同签订生效后 10 个工作日内，业主向中选机构支付合同总金额的 50%作为预付款；服务期满并验收合格后 30 个工作日内，业主一次性支付剩余 50%合同尾款。
11	违约责任	1. 当事人一方不履行合同义务或者履行合同义务不符合约定的，应当承担继续履行、采取补救措施或者赔偿损失等违约责任。 2. 当事人一方未按照约定支付合同款的，对方可以要求其支付合同款。 3. 当事人可以约定一方违约时应当根据违约情况向对方支付一定数额的违约金，也可以约定因违约产生的损失赔偿额的计算方法。当事人就迟延履行约定违约金的，违约方支付违约金后，还应当履行债务。
12	补充合同和解决争议方式	1. 采购合同中如有未尽事宜，双方协商一致后可以签订补充合同，但补充合同不得与《中华人民共和国民法典》和广东省网上中介服务超市相关管理制度相抵触。 2. 对于合同履行中出现的纠纷，双方应协商解决。协商不成的，通过诉讼的方式解决。
13	备注	项目全程承担保密义务，未经业主书面许可，不得向第三方泄露标的企业、国有投资项目涉密信息。